

Publication: Zaobao Online

Date: 25 March 2025

Headline: Li Ka-shing' s sale of Panama Ports sparks controversy 【东谈西论】李嘉诚卖巴拿马港口 风波才开始

Li Ka-shing' s sale of Panama Ports sparks controversy 【东谈西论】李嘉诚卖巴拿马港口 风波才开始



美国总统特朗普3月4日在国会联席演说中，重申美国要收回巴拿马运河。他还提到，一家美国公司已经宣布计划买下巴拿马运河的两个港口。这家公司，就是著名的股权投资和资产管理公司贝莱德集团。

就在3月4日深夜，香港首富李嘉诚旗下的长江和记实业有限公司宣布，与由贝莱德牵头的财团达成原则性协议。长江和记将向贝莱德出售其在全球23个国家的43个港口，其中包括位于巴拿马运河的两个港口。整个交易涉及228亿美元。

这个消息带动长和股价隔天大涨接近22%，但却激怒了中国大陆。亲北京的香港《大公报》接连发文炮轰李嘉诚“丧权辱国”，“将国家重要战略资产拱手让人”，“交易完美配合美国遏华战略”。据说，中国领导人对此也深感震怒。

李嘉诚向美国财团出售港口，真的会损害中国的国家利益吗？中国政府又可能采取什么手段来阻止？按照程序，长和与贝莱德计划于4月2日进行最后的交割协议签署。到时，这次交易是否真的能够画上句点？

Publication: Zaobao Online

Date: 25 March 2025

Headline: Li Ka-shing' s sale of Panama Ports sparks controversy 【东谈西论】李嘉诚卖巴拿马港口 风波才开始

这期的早报播客《东谈西论》，听主持人韩咏红和新加坡管理大学李光前商学院副教授傅方剑解析李嘉诚出售巴拿马运河港口所引发的争议。

精彩片段

主持人韩咏红：从李嘉诚的角度来说，他可能会觉得：“我是一个商人，我的国籍是加拿大，我公司大部分的资产，以及整个商业帝国的大部分收入来源，早已转移到其他地方。卖这个港口，不是我作为商人的权利吗？只要符合法定程序，你凭什么阻止我卖呢？”而且，这些港口本身并不赚钱，所以从商业逻辑来看，出售这些资产是合理的。交易完成后，隔天长和的股票大涨，涨幅接近22%。

新加坡管理大学李光前商学院副教授傅方剑：从商业角度来讲，他这个决定是对公司、对股东有利的。但是有时候生意做大了是不可能以纯商业的角度来思考问题……港口的经营权如果交到了美国人手里，美国人有可能会对中国的贸易产生一些威胁的话，这个就上升到国家层面。

本期内容（在播放器中点击书签，就能跳至对应的章节）：

02:22 李嘉诚卖港口为何引起如此大的反弹？

15:52 中国有手段阻止吗？

纵观天下，监测中国心跳，国际时事播客《东谈西论》，每周探讨国际热点话题，分析国际时政动态。每逢星期二新加坡时间晚上7时更新。