

## 3R-Städte fürs Leben gestalten

VON LILY KONG, PROFESSORIN UND PRÄSIDENTIN DER SINGAPORE MANAGEMENT UNIVERSITY

Was bedeutet es für eine Stadt, resilient zu sein? Im Juli versammelten sich über 100 Stadtoberhäupter, Forscher und Industriepartner bei den City Dialogues in Wien, die gemeinsam von der Singapore Management University und Urban Innovation Vienna veranstaltet wurden, um über die Frage der urbanen Resilienz zu reflektieren.

Parallel zum Mayors Forum (World Cities Summit) 2025 bot der Dialog eine willkommene Gelegenheit, sich darüber auszutauschen, wie Städte mit Komplexität – sowohl als Reaktion auf Disruptionen als auch im Streben nach einer nachhaltigen und inklusiven Zukunft – umgehen können.

Inspiziert von den SMU City Dialogues untersuche ich, wie Städte sich erholen, etwas zurückgeben und uns wieder zu Gesundheit verhelfen können – durch Resilienz, Regeneration und Restauration.

### Resilienz neu betrachtet

Urbane Resilienz wird oft als die Fähigkeit von Städten verstanden, sich von Katastrophen wie Pandemien, Naturkatastrophen oder wirtschaftlichen Einbrüchen zu erholen. Das ist wichtig, doch der Dialog in Wien hat die Notwendigkeit aufgezeigt, über reaktive Paradigmen hinauszudenken.

• **Resiliente Städte** antizipieren Herausforderungen, passen sich an



Lily Kong, Präsidentin der Singapore Management University [Beyersdorf]

und reagieren effektiv darauf. Dies betrifft nicht nur physische Infrastruktur, sondern auch soziale Kohäsion und institutionelle Weitsicht. Unter der Berücksichtigung dieser verschiedenen Perspektiven hat beispielsweise mein Kollege Winston Chow, Mitvorsitzender der IPCC Arbeitsgruppe II, wichtige Forschungstätigkeiten zu Hitzeanfälligkeit und adaptiven Kühlungsstrategien in Südostasien vorangetrieben.

• **Regenerative Städte** gehen noch weiter. Sie können erschöpfte ökologische und soziale Systeme wiederaufbauen. So arbeitet Archan Misra von der SMU an Ultra-Low-Power-Sensoren und nachhaltiger IoT-Infrastruktur, die es Smart Cities ermöglichen, effizient, ökologisch responsiv und skalierbar zu sein.



Über 100 Stadtoberhäupter, Forscher und Industriepartner diskutierten im Juli bei den City Dialogues in Wien über urbane Resilienz. [Beyersdorf]

• **Restaurative Städte** rücken den Menschen und sein seelisches und soziales Wohlbefinden in den Vordergrund. Die Forscher des Urban Institute der SMU verfolgen interdisziplinäre Ansätze, um zu verstehen, wie verschiedene Bevölkerungsgruppen – ältere Menschen, Migranten, Pflegekräfte und andere – die Stadt mit Würde und Fürsorge erleben und sich in ihr zurechtfinden.

Resilienz, Regeneration und Restauration verstärken sich gegenseitig – gemeinsam formen sie Städte, die Krisen standhalten, Leben sichern und das Wohlbefinden der Menschen fördern.

### Die sensible Stadt

Neben den 3R kam bei unserem City Dialogues ein viertes Konzept auf: die sensible Stadt. Eine Stadt, die

zuhört, die Daten und Technologie nicht nur zur Optimierung nutzt, sondern um zu verstehen, wie Menschen gemeinsame Räume erleben und in ihnen interagieren. Sie erkennt, dass Vulnerabilität ungleich verteilt ist und Resilienz ohne Gerechtigkeit die Ausgrenzung verstärken kann.

Sensibilität ist eine wichtige Eigenschaft bei der Gestaltung von 3R-Städten. Sie spiegelt Demut, Reflexivität und Empathie in der Stadtverwaltung wider.

### Hin zur kollaborativen Praxis

Aus den City Dialogues ging hervor, dass keine Institution und kein Sektor die Komplexität der Städte allein bewältigen kann. Unsere Herausforderungen und die Reaktionen darauf sind eng miteinander verbunden.

Wir müssen Disziplingrenzen überschreiten. Forscher müssen mit politischen Entscheidungsträgern und Praktikern arbeiten, damit unsere Ideen die Stadtteile tatsächlich prägen. Über unser Urban Institute und City Dialogues verfolgen wir ein „Triple Helix“-Modell, bei dem Regierung, Forschung und Industrie partnerschaftlich zusammenarbeiten.

In diesem Sinne ist City Dialogues mehr als nur ein akademisches Symposium. Es ist ein Sprungbrett für reale Kooperationen – wo Wissen auf Politik trifft, wo Ideen zu Maßnahmen werden.

### Städte als Sinngemeinschaften

Welchen Wert hat urbane Resilienz? Neben der Fähigkeit, sich von Krisen zu erholen, geht es bei Resilienz auch um die Fähigkeit, vorausschauend zu handeln, sich entschlossen anzupassen und sorgfältig wiederaufzubauen. Dabei ist jedoch auch die Regeneration wichtig, damit wir unsere Ökosysteme wieder auffüllen, und das Gleiche gilt für die Restauration, die für das Wohlbefinden der Bewohner sorgt.

Gemeinsam bieten diese Ausrichtungen die Möglichkeit, Städte nicht nur als Wachstumsmotoren, sondern als Sinngemeinschaften zu betrachten. Dieses Ziel hat uns nach Wien geführt und es bleibt die Aufgabe, die nun vor uns liegt.

Mehr zum Thema online unter: [cityperspectives.smu.edu.sg/events/city-dialogues](https://cityperspectives.smu.edu.sg/events/city-dialogues)

**Publication: Die Presse**

**Date: 27 August 2025**

**Headline: Designing 3R cities for life**

**[De Presse]**

## **Designing 3R Cities for Life**

*By Professor Lily Kong, BBM, PMB, FBA,  
President, Singapore Management University*

What does it mean for a city to be resilient in today's world?

In July this year, over 100 city leaders, scholars, and industry partners gathered at City Dialogues in Vienna, co-convened by Singapore Management University and Urban Innovation Vienna, to reflect on the critical question of urban resilience.

Held alongside the Mayors Forum of the World Cities Summit 2025, the dialogue provided a timely opportunity to share how cities can navigate complexity—not only in response to disruption, but also in pursuit of sustainable and inclusive futures.

Inspired by SMU City Dialogues, I explore here how cities can bounce back, give back, and bring us back to health—through resilience, regeneration, and restoration.

## **Revisiting Resilience**

Urban resilience is often understood in terms of preparedness and recovery — how cities respond to pandemics, natural disasters, or economic disruptions. These remain essential considerations, but the dialogue in Vienna revealed the need to think beyond reactive paradigms.

**Resilient cities** anticipate, adapt, and respond effectively to disruptions. This involves not only physical infrastructure, but also social cohesion and institutional foresight. My colleague, Professor Winston Chow—Co-Chair of the IPCC's Working Group II—has advanced important research on urban heat vulnerability and adaptive cooling strategies in Southeast Asia. His work exemplifies the role that place-based, data-informed research can play in shaping policy and public understanding in the making of resilient cities.

**Regenerative cities** go further. They are concerned with replenishing ecological and social systems that have been depleted. For instance, Professor Archan Misra's work on ultra-low power sensors and sustainable IoT infrastructure envisages the smart city as not merely efficient but also ecologically responsive and scalable in reducing environmental burdens.

**Publication: Die Presse**

**Date: 27 August 2025**

**Headline: Designing 3R cities for life**

**Restorative cities** return us to the heart of urban life: its people. These are cities that foreground the emotional, psychological, and social well-being of residents. At

SMU's Urban Institute, our researchers adopt interdisciplinary approaches to understand how different segments of a population – older adults, migrants, caregivers and others – experience and navigate the city. In this framing, restoration is not simply repair; it is about enabling dignity, care, and connection in the everyday fabric of city life.

While distinct in emphasis, resilience, regeneration, and restoration are mutually reinforcing—together, they shape cities that can withstand crisis, sustain life, and nurture the human spirit.

### **Introducing the Sensitive City**

Beyond the 3Rs, a fourth concept emerged in our City Dialogue in Vienna: the *sensitive city*. This is a city that listens. One that uses data and technology not solely for optimisation, but to understand how people feel, experience, and interact in shared spaces. It recognises that vulnerability is unevenly distributed; and that resilience, without equity, can deepen exclusion.

To that end, sensitivity is not antithetical to resilience; it is its necessary complement. It reflects a posture of humility, reflexivity, and empathy in urban governance.

### **Towards a Collaborative Practice**

What emerged strongly from City Dialogues was the recognition that no single institution or sector can address urban complexity alone. The challenges we face are deeply interconnected. Responses must be as well.

At SMU, we believe that knowledge must cross boundaries. Our researchers work alongside policymakers and practitioners, ensuring our ideas do not remain in journals, but shape

neighbourhoods. Through platforms like our Urban Institute and City Dialogues, we embrace a “triple helix” model – where government, academia, and industry engage in sustained, reciprocal partnership.

**Publication: Die Presse**

**Date: 27 August 2025**

**Headline: Designing 3R cities for life**

In this spirit, City Dialogues is more than just an academic symposium. It is a springboard for real-world collaborations—where knowledge meets policy, where ideas become interventions.

## **Cities as Communities of Meaning**

*What then is the value of urban resilience?*

Its value lies not only in the ability to recover from crisis, but in the capacity to anticipate with foresight, to adapt with resolve, and to rebuild with care. In this way, resilience enables cities to confront complexity with confidence.

But if resilience is about responding to disruption, regeneration calls on us to replenish what has been depleted—our ecosystems, our resources, our shared futures. And restoration reminds us to care for the emotional, psychological, and social well-being of those who call our cities home.

Together, these orientations offer more than a defensive posture. They invite us to imagine cities not just as engines of growth, but as communities of meaning.

That was the aspiration that brought us to Vienna. It is also the work that lies ahead.



### Städte als Simgemeinschaften

Welches Wert hat urbane Resilienz? Neben der Fähigkeit, sich von Krisen zu erholen, gibt es bei Resilienz auch um die Fähigkeit, vorausschauend zu handeln, sich entschlossen anzupassen und sofallig wieder aufzubauen. Das ist jedoch auch die Regeneration, wichtig, damit wir unsere Ökosysteme wieder auffüllen und das Gleichgewicht für die Restauration, die Fähigkeit des Wohlbefindens der Bewohner.

Gemeinsam bieten diese Anreicherungen die Möglichkeit, Städte nicht nur als Wachstumsmotoren, sondern als Simgemeinschaften zu betrachten. Dieses Ze-