

新大行善新框架引导慈善家 系统分配善款发挥长远影响

By 许翔宇 报道, hsiangyu@sph.com.sg

Lianhe Zaobao, Page 6, Section: 新加坡

Monday 23 March 2026

95 words, 256cm² in size

154,900 circulation

New framework guides philanthropists to systematically allocate donations for long-term impact

新大行善新框架引导慈善家 系统分配善款发挥长远影响

许翔宇 报道

hsiangyu@sph.com.sg

解决复杂社会问题需要大量资金和长时间落实，让一般人视为应由政府承担，许多慈善家因此更倾向于资助短期且易见成效的项目。

新加坡管理大学的家族企业管理学院（Business Families Institute）日前推出一套行善框架，引导慈善家有系统地分配善款，偕同战略伙伴共创方案，支持有潜力推动系统变革的项目，以促进长远社会福祉。

借喻“登月”造福广大人群 具创新且有长期战略意义

这份名为《慈善事业的登月战略：从“大胆假设”到付诸实践的框架》（The Moonshot Approach to Philanthropy: A Framework From ‘What Ifs?’ to Action）的研究报告，鼓励有志发挥更大作用的慈善家、慈善基金和家族办公室，以长远思维看待成效不确定的慈善事业。

所谓“登月项目”，是指以解决重大挑战、造福广大人群

为目标，具创新且有长期战略意义的项目。研究员访问海内外慈善基金领导者及学者，就如何发挥可持续影响力，建议实践步骤和路线图。这包括在尽责基础上审慎承担风险、按项目阶段采取不同支持策略、出资方与受益机构合作探索与学习并共创方案。

领导研究的是新大李光前商学院战略与创业学副教授吴多泉。他在发布会上说，慈善家资助那些可满足眼前需求的项目是有必要的，但如果只支持这类项目，则治标不治本。吴多泉也是官委议员。

“我们倡议的登月战略，不是叫人开出更大的支票或舍弃严谨的审核，盲目乐观地勇往直前……这个战略应同满足当下需求的传统行善理念相辅相成……”

慈善家可支持试验项目 与政府等合作推动改变

吴多泉受访时指出，社会大众可能会觉得，推动系统变革应该是政府的工作；一些慈善家也

认为，自己能做的远不及政府。但事实上，有些转变需要外界催化。

他指出，以新加坡为例，一些成效还不明确的项目，政府未必有足够理由用纳税人的钱去资助，更多慈善家可以在这方面发挥作用，通过支持试验项目，以及与政府和利益相关者合作一起推动改变。

这项研究获香港陈一心家族慈善基金支持。基金主席陈禹嘉是“Clearly”运动发起人。这项运动的愿景是让全球每个人都可以获得视力矫正，它通过研究和倡议行动，促成联合国2021年通过决议，将视力矫正列为一项全球发展优先事项。

陈禹嘉说，接下来约20年，美国估计有124万亿美元财富从年长一代手中转移至年轻一代，而具有全球视野的新一代家族企业领导者往往希望推动变革。这份报告提供的建议，有助将这股雄心转化为行动，以发挥更远的社会影响力。