

已故公务员首长传记成书 沈基文告诫下属“我可给4000万元 不容你私吞1元”



教育部长陈振声（右二）星期五为已故前公务员首长沈基文的英文传记《沈基文：商人公务员》主持发布会后，与沈基文的家人合照。左起为沈基文的遗孀刘玉凤、三儿子沈瑞兴，以及也是新书联合作者的孙女沈玫（右一）。图中的小男孩是沈玫的长子杨贤文。（李健玮摄）

许翔宇 报道
hsiangyu@sph.com.sg

领导樟宜机场建设工程的已故第一代高级公务员沈基文，生前以敢于向权势说出真话的性格著称，他对下属也有同样要求。

我国1970年代为建造樟宜机场填海，沈基文是协调机场建设工程的政府要员。当时，公共工程局工程师团队计算错误，导致填海土地深度少了15公分，须花4000万元纠正错误。

令这些工程师惊讶的是，当他们鼓起勇气坦承错误时，沈基文没有大发雷霆，十分冷静地批准这笔额外支出。

但沈基文严正告诫他们：“我可以给你4000万元，但你如

果私吞1元，我不会放过你们。”

这段往事由当年担任公共工程局执行工程师，后为民航局前主席的廖文良叙述，收录在沈基文孙女沈玫，以及自由撰稿人和编辑刘诗平联合撰写的人物传记“Sim Kee Boon: The Businessman Bureaucrat”（《沈基文：商人公务员》）一书。

沈玫（38岁）星期五（9月23日）在新加坡管理大学举办的新书发布会转述上述故事。她指出，祖父敢于担当，不畏权向权势说真话，也要求下属对他坦白，碰到问题一起解决。她希望子女效仿这种勇于说真话和愿意聆听的处事风格。

沈基文是我国第一代公务

员，曾被建国总理李光耀称赞为高级公务员中最能干的人。

自1953年从马来亚大学毕业，沈基文大半生投入公共服务。1962年至1963年，新马就合并展开谈判时，他是新加坡财政部主要谈判员之一。新加坡独立后，他领导政府成立的国际贸易公司（Intraco），在推动建国初期国内经济发展方面扮演重要角色。

沈基文担任过财政部和交通部常任秘书等要职，并在1979年受委为公务员首长直至1984年退休。但他退而不休，1984年至1999年分别在民航局和吉宝集团担任主席。也是少数成功转入商界的公务员。他在15年前病逝。

李显龙总理在为此书撰写的序中写道，樟宜机场从无到有，如今能享誉国际，沈基文是一大功臣。“他很有远见地预测旅客的需求，凡事亲力亲为，也十分关注细

节，发挥了关键作用。”

新书共有九章。其中六章讲述沈基文的事业成就，并且收录40多名政商界重要人物对他的回忆点滴。他们包括荣誉国务资政吴作栋、前内阁部长丹那巴南、淡马锡前首席执行官何晶、民航局前局长黄文亮，以及吉宝前总裁朱昭明。

沈玫撰写其中三章，通过访问家人，以感性笔触呈现祖父鲜为人知的一面。

教育部长陈振声以主宾身份出席发布会。他在新加坡沈基文金融经济研究所和出版社Landmark Books联合发布的文告中说，沈基文等第一代公务员，克服艰巨挑战为新加坡的成功奠定了基础。“希望后代的新加坡人通过此书，能深受沈基文启发，效仿他的坚韧不拔和使命感，为下一代构建更美好的国家。”