



李承溢擅长协助准备A轮融资阶段的起步公司，曾担任多家科技公司的临时首席财务官。（受访者提供）

## 制定财务方针和处理投资等事宜 “虚拟首席财务官”可代劳

周岳翔 报道  
yushchau@sph.com.sg

作为公司高管，首席财务官（CFO）负责财务、会计、投资、融资和法律等事务。然而，这项重要职责不一定要由公司内部人员来担任，也能外包给虚拟首席财务官。

李承溢（34岁）接受《联合早报》访问时强调，首席财务官的职责很广，涉及公司战略，并不只是财务总监、会计师或簿记，虚拟首席财务官进驻公司及协助企业制定财务方针，这做法在欧美非常盛行，但本地仍尚未普及。

他创立咨询公司Paloe专门提

供虚拟首席财务官服务，旗下共有12名首席财务官，服务企业以餐饮、教育、科技、制造和物流等领域为主。

除了虚拟财务官服务之外，公司也提供财务模型搭建及数字化转型咨询服务，合作客户包括国际搬迁服务平台Moovaz和音乐公司Express In Music等。

公司去年进行品牌重塑，原本名为Excide，由李承溢和教会朋友曾汉升在2015年一同创立，后者擅长数码科技。公司一开始提供微软（Microsoft）的Excel和PowerPoint方面模板设计服务，不过之后获得客户青睐，转向商业咨询及财务管理。

李承溢2012年从新加坡管理大学（SMU）金融系毕业之后，第一份工作便是加入咨询公司KPMG并被外派到缅甸，这让他大开眼界，亲眼见证缅甸最初如何对外开放。

许多跨国企业都觊觎这个有待开发的新兴市场，而KPMG在缅甸设立办事处，李承溢负责协助当地公司找寻外来投资。在他看来，由于缅甸当地企业之前从未接触国际商业环境，在财务和会计方面数据都很混乱，需要专业协助。

在缅甸工作两年之后，李承溢于2014年进入全球最大船运公司马士基（Maersk）担任投资经理，负责挖掘亚洲基础设施的发

展机会，之后碰上集团重组，让他萌起自己创业念头。

李承溢擅长协助准备A轮融资阶段的起步公司，曾担任多家科技公司的临时首席财务官，并为公司搭建财务模型。

尽管冠病疫情造成各国边境封锁及对经济拖累，但他认为这其实是本地起步公司融资制造机会。他说：“有许多风险创投公司在本地设立办事处，他们比较喜欢与起步公司的创办人做面对面交流。现在无法出国，使他们把注意力转向本地起步公司。”

除了李承溢和曾汉升之外，Paloe先后加入另两位经验丰富的新合伙人郭蓉珠和麦吉明，前者

曾担任本地上市公司Pavillon控股的独立董事和首席财务官，拥有逾25年财务管理经验；后者则曾是安永（EY）合伙人，拥有逾38年审计和咨询经验。

### 公司去年加速扩展 营收翻倍员工增加

公司去年加速扩展，营收翻倍增长之外，员工人数更从原本仅有四人，短短不到一年时间就增聘至33人。不过李承溢坦承，为了降低人力成本，公司也把初阶工作转移至人工薪资较低的东南亚国家，例如印度尼西亚和缅甸，以把更多资源用来聘请首席财务官。