

# 翁山淑枝： 优秀领导须说服人民跟随

翁山淑枝表示，领导不能期望所有人都同意他的看法，当自己的决定不受大家欢迎时，要不要继续坚持就看他是否在乎会因此而丢失选票。

黄伟曼 报道  
ngwaimun@sph.com.sg

一名优秀的领导不能只是指挥者，他必须说服人民跟随他，并引领他们驶向正确的方向。在真正公平公正的民主制度下，领导人在坚持自己的决定时，若无法让民众信服，也许将导致自己在选举中失败，而他也应做好这样的准备，并尊重人民的选择。

首次到访新加坡的缅甸最大反对党全国民主联盟领袖翁山淑枝昨天在新加坡管理大学的何日华亚洲领袖公开讲座上，以领导思维为主题发表演讲，提出了个人对好领导的定义，也强调法治及民主制度对推动缅甸改革的重要性。

翁山淑枝是缅甸全国民主联盟主席，也在缅甸下议院担任议员。她指出，自己拒绝凭借权威对人民发出指示的命令式领导，因为若一名领导认为人民应往某个方向前进，那他该说服他们，而不是“硬拖着他们走”。

昨天近200人参加了讲座，其中新大名誉校长、前大法官杨邦孝、通讯及新闻部长雅国博士、财政部兼交通部高级政务部长杨莉明、新加坡驻缅甸大使蔡显光、巡回大使比拉哈里和陈庆珠等都出席聆听，参与者也包括新大生及初级学院学生。

翁山淑枝在发表演讲后接受与会者提问，大多数提问者是学生。例如有人问道：领导与人民的思想经常出现隔阂，领导若相信自己是正确的，是否可在不获人民支持的情况下作出果断的抉择？对此，翁山淑枝回应说，领导不能期望所有人都同意他的看法，当自己的决定不受大家欢迎时，要不要继续坚持就看他是否在乎会因此而丢失选票。

她说：“一名好的领导得接受不是每一项决定都能为自己赢得选票。当他在选举中落败时，他也不应就此放弃。他得接受选举中有人赢，就必然有人输的事实。他也要知道，民主制度将给予他机会，让他有望在下一次选举时赢回支持。”

翁山淑枝强调，这不只是缅甸需要的民主，而是每个社会都需要的制度。在主持这场座谈的新大董事主席何光平打趣说翁山淑枝谈选举，内容只针对缅甸情况，与新加坡政治无关时，翁山淑枝即刻笑着回应，表示不同意，指自己“说的是世界各地的选举”，引起全场大笑。

她也提到昨早与一群在新加坡念书的缅甸学生的对话，指本地教育制度注重学生间的协作，这是缅甸教育体制缺乏的。她认同并赞赏本地学府对学生团队精神的重视，指这将能培育出好的领导。

## 赞赏新加坡学府重视团队精神

翁山淑枝表示，一个领导应是个治理者，他“在一个限定的时间内被赋予责任，要以最好的方式引导人民”，而要取信于民，首先得尊重他们。

她举例说，自己之前要在选区建路，到农民家商量征地的赔偿金额，结果农民都知道建路将为村子带来好处，不要求赔偿，甚至愿意出让更大片的田地，感谢她在建路前征求他们的意见。

她说：“我认为我们必须尊重每个人，珍惜他们的意见。”

她说：“我认为我们必须尊重每个人，珍惜他们的意见。”