

要协助落后国家的贫困人民，除了捐钱建造基础设施，还能做些什么？本地大学生莫子煊就推展独特的社会企业计划，资助国外贫困人士创业，教导经商之道，借以扭转他们的人生困局。

莫子煊的善心和努力，让他获得本年度佳能（Canon）青年创业家奖冠军。

杨全龙 / 报道
受访者提供照片



莫子煊（左二）、阿卡什（右二）在去年的创业训练活动，选出四名尼泊尔贫困人士，资助他们创业。

新加坡管理大学学生莫子煊（24岁）背包旅游，见证了美丽风景外，也被落后国家的贫困水平深深震撼。他想为这些贫困人家尽力，但又觉得捐钱、建学校或建厕所等慈善活动，未必能从根本源头解决问题。2009年，他构思出独特的慈善计划“gazaab”，协助贫困人士创业，摆脱贫困的恶性循环。

在计划下，莫子煊和另一名来自尼泊尔的大学同学阿卡什（23岁）前往印度和尼泊尔郊区的乡村和学校，邀请当地穷人参加为期五天的创业训练兼竞赛。莫子煊邀请当地成功企业家分享心得，激励参与者创业的的决心，然后再教导他们财务管理、技术、建立联络网等经商之道。活动尾声，参与者提交商务计划书，表现最好的参与者将获得经费创业，gazaab在地工



尼泊尔贫困人士参与gazaab为期五天的创业训练兼竞赛，争取摆脱贫困的机会。



gazaab参与者阐述创业计划，争取资金创业。

新大学生办社会企业

资助外地贫困者创业

作人员在整个过程提供必要的协助。

莫子煊说：“当地银行利率高，贷款难申请，这些贫困人士也无从学习经商创业的方法。这个计划就具体地解决这些问题。”

给予每人400新元创业

三年多来，莫子煊和同伴在尼泊尔和印度举行八次活动，筛选出20名优胜者。他们每人获得约400新元的经费，对新加坡人来说是小数目，但这足以让他们开创一门小生意。

“他们经营的生意包括种植蘑菇、小食堂、牛奶贸易、养蜂采蜜，都算是农业，因此所需资金不太多，但足以成为养家糊口，摆脱贫困的事业。”

虽然只是短短五天训练，但据莫子煊的观察，这开启了许多参与者的潜能。他引述一个例子说，有个训练是给参与者20卢比（约新币4角）当本钱出去赚钱，一名尼泊尔人哈卡曼就通过买卖柠檬，一天内就带回220卢比。

“哈卡曼得到我们的资助后，创立一个蘑菇养殖场。短短八个月后，他将蘑菇园转手，再用盈利设立三家蘑菇园。现在，哈卡曼不但有钱资助兄弟上学，自己也开始受高等教育。”

由于国情迥异，生活方式不同，莫子煊在推广计划时遇到不少挑战。他们常常



尼泊尔人哈卡曼创办蘑菇园，现在不但有钱资助兄弟上学，自己也开始接受高等教育。

假设计划参与者需要哪些特定的协助，但实际状况却未必行得通。

“比方说，我们要提供电脑增加他们的经商效率，但在经常断电的郊区，电脑无用武之地。我们学会更深入地与创业者沟通，了解他们创业的需要和工具，再从旁协助。另外，我发现单从书本教导参与者经商知识，他们很难抓得到概念，聘请当地创业家现身说法，更容易获取他们的认同。”

把慈善计划转型成社会企业

莫子煊和阿卡什发起gazaab慈善计划，不是课业的一部分，也不是赚钱工具。到目前为止，他们已经投入了1万元的储蓄来维持这个计划，其他经费来源是1万元的“群众集资”（crowdfunding）

以及从参加各种比赛赢得的1万5000元奖金，包括赢得佳能青年创业家奖冠军而获得的5000元奖金和价值5000元的佳能商务用品。

莫子煊说：“要让gazaab慈善计划持续发展壮大，我们需要更多资金，因此决定在去年转型为社会企业，采纳一套行得通的商业模式。除了更积极地寻找资金来源，我们在投资参与者创业后会共享盈利，获得的盈利再用来资助新一批贫困创业者。”

去年转型后，莫子煊把焦点转向尼泊尔大城市的贫困人士。目前，gazaab资助的四名创业者，分别经营蘑菇园、织衣厂、蜡烛制造和杀灭害虫服务等生意，个别投资介于2000元到1万元。莫子煊透露，他们的生意已经上了轨道，开始获利，并按期偿还本金。

放眼未来，目前就读新大商学院最后一年的莫子煊，希望毕业后能集中精力发展gazaab社会企业，让更多地区的人拥有创业的知识和机会，协助他们摆脱贫困。

“我们计划每六个月主办创业训练活动，在一个城市培养四到五名创业者。除了尼泊尔，我们的下一个目标是柬埔寨。”

想要更了解gazaab社会企业，或为国外贫困人士尽力，可上网www.gazaab.org。