



Publication: Hurun Schools Guide- Singapore & Hong Kong, China 2014  
 Date: 2014  
 Headline: Annie Koh: SMU's East Meets West Approach

# Annie KOH: SMU's East Meets West Approach

## 许茵妮: SMU的西学东用

采访 Echo Wang 文 Charlotte Zhang

13年前，新加坡管理大学（Singapore Management University；简称SMU或新大）是第一个把美式教育体系移为东用的开路先锋；13年后，就像法国画家欧仁·德拉克罗瓦最著名的画作《自由领导人民》所描绘的那样，新加坡管理大学俨然成为引领整个新加坡大学教育体系改革的标杆。在美国纽约大学荣获博士学位并留校任教多年的许茵妮可谓在新加坡施行美式大学教育体系的倡导者之一，将原汁的美国味渗透入新加坡的亚洲气息中。不仅仅是教育体系，许茵妮和SMU认为新加坡最重要的资源之一就是人才资源，因此他们希望在此体系下可以培养出多专多能、具有冒险精神、能够引领主导意见的复合型人才，以适应当今的“VUCA世界”。

**《胡润名校》：您在新加坡和美国同时有学习与教学的经验，能否和我们的读者分享一下，新加坡和美国教育的相同点与不同点？**

许茵妮：过去，获得新加坡大学的学位与获得美国大学的学位相比有着巨大的区别。最大的区别就在于很多新加坡大学早期的教育系统完全仿照英国的模式，这意味着让年龄仅处于18、19岁的学生们当机立断选择自己的专业。举例来说，学生选择了经济学和社会学作为自己的专业，那么他们在最初的一两年中只能集中学习与

此相关的课程。然而那些在美国式教育系统下的经济学专业的学生们在最初的一两年里可以学习与经济学完全无关的课程，并且如果学生的兴趣在此过程中发生转变，也能完全满足他们在两年后改变自己当初选择的经济学专业转学商科的意愿。

此外，入读新加坡大学的学生往往在最初的两年以接受大班讲座式教学为主，直到第三年开始才逐步过渡到小班教学形式。反观美国的大学则是以小班教学为主大班教学为辅的教学模式，这使学生更大更多程度地参



与其中，从而增进学生间的互相学习而非一味地教授。这也是开办SMU的原因——给学生们以在新加坡接受美式教育的选择机会。我校在大学一、二年级阶段广泛运用小班教学的模式，如此，学生们可以在课堂中随时发问，在互动中教学相长。

**《胡润名校》：报告显示SMU毕业生的就业率已经连续4年接近百分之一百，请问他们如此受用人单位欢迎的原因是什么？**

许茵妮：就像我前面所提的互动式教学方法，SMU的学生们学习如何提高自己的表达能力以及如何在项目工作中进行团队合作。这样能让学生了解到，死记硬背的学习方式并不能帮助他们在SMU顺利完成学业，唯拥有解决问题的能力及批判性的思维能使他们脱颖而出。

SMU也鼓励学生积极参与海外交换计划和实习生的项目，为此，学校设立了环球交流处，它与超过250家伙伴大学合作进行学生的互换。另外，学校也通过就业咨询与辅导处培养学生在就业市场的出路。同时我们也规定所有的学生必须参与至少80个小时的社区公益服务。如此一来，SMU学生的履历档案和其他学府的学生相比更显得出类拔萃——我们的学生更充满自信、更有能力和跨种族、跨文化的国际团队合作，且能在各种工作环境下展示开拓性的思维以及自身的价值。

**《胡润名校》：和新加坡其他大学相比，SMU的特色主要是什么？**

许茵妮：SMU 13年前以变革者的形象起步，直到最近我们发现新加坡的另外两所政府大学也开始采用小班教学方式，创建了学校自己的职业服务与规划专项办公室并且同行业相关公司建立起合作伙伴的关系。作为变革的引领者，我们十分受宠若惊，但我们不会因此懈怠享受旧有的成果。SMU积极直面业界的反馈，我们最新的课程设置更强化培养学生的综合能力、在巨大的信息量中迅速获取有用信息的能力。学校希望学生成为时刻保持好奇心、冒险精神、愿意倾听他人意见以及引领主导意见的人。

对某一特定行业或市场有着丰富而深刻的知识储备也使得我校的学生更具有价值。因此，即使是最普通的商科本科毕业生也必须投入时间深入学习某一特定领域达到卓越的能力水平。我们相信即使是本科学生也必须具备基础的研究技能。如你所见，SMU一直持续地创造和改进整个的学习体验使我们的学生成为国家重要的战略资产，以期管理一个不稳定（Volatility）、不确定（Uncertainty）、复杂（Complexity）和模糊（Ambiguity），也就是世人所谓的VUCA世界。鉴于新加坡特殊的地理环境导致我们缺乏天然资源，因此人力资本是我们唯一的资源，我们必须用心栽培并使之发展壮大。



许茵妮 (Annie KOH)

美国纽约大学国际金融博士，新加坡管理大学业务开发与对外关系副校长、金融学副教授

**《胡润名校》：SMU中国学生的比例大约是多少？他们大多选择在哪些专业深造？**

许茵妮：学校本科阶段每年招收约占总学生数15%的国际学生，这其中不仅仅只有中国学生，还有不少来自印度、东南亚甚至更远的拉丁美洲等地的学生。学校对进入候选名单的学生以面试的方法来测试他们是否具备除学术能力以外其他众多重要的素养。事实上，并非每个申请我校的学生都适应SMU特有的学习方式，但的确有为数不少的中国学生受益于SMU的教育方式。他们在英语环境中十分适应，再加上其本身流利的汉语使得他们更能在海外实习生和交换生的跨文化环境中如鱼得水，因此SMU的教育制度对中国学生十分受用。SMU的李光前商学院、信息系统学院、经济学院和社会科学学院通常是最受中国学生欢迎的院系。我个人猜测是因为中国学生意识到会计学院和法学院与新加坡本地学生更具关联性。