

校长陈祝全：更专注于学习过程 更多国大新生成绩将不算分

国大校长陈祝全教授希望，大一成绩不算分能有助于学生尝试更多不同类型的课程，加强学生的通识基础。不过由于每个科系的课程不尽相同，校方将进一步探讨相关细节才能公布详情，但目前较可能实行这个新制度的是工程系、理学院和文学院。



新加坡国立大学校长陈祝全认为，学校有必要减少人们过度看重成绩，认为成绩是一切的心理。（程友明摄）

陈能端 报道
nengduan@sph.com.sg

未来有更多新加坡国立大学的新生将体验“不算分”的大一学习生活。

国大校长陈祝全教授日前接受本报访问时透露，校方有意从今年或明年起分阶段在不同的科系和学院实行大一不算分的制度。他解释，大一学生日后仍然必须参与测验和考试，但他们只会在测试后知道自己是否及格，而不会像以往那样，得到等级评分。更重要的是，大一学生在各种测试的表现也不会计算入他们最终的成绩平均分数（*cumulative average point*）。校方的长远目标是在全校落实这个举措。

陈祝全说：“我们觉得有必要减少人们过度看重成绩、认为成绩是一切的心理。我们也希望这有助于学生尝试不同的课程，在学术追求上挑战自我。”

国大这些年在个别学院以不同形式试行成绩不算分的制度。从2010年起，杨浦龄医学院一二年级学生的考试表现都没有算入结业总成绩。耶鲁—国大医学院的新生在大一第一学段结束之前，考试成绩也不算分。陈祝全指出，校方决定推行这项政策时，有些人担心不算分可能会导致学生失去学习的动力，但因为成绩册上依然会显示学生是否及格，消除了这个担忧。

陈祝全说：“这些试验结果普遍反应良好，学生之间的协作意识更高，大家也更专注于学习的过程。”

学生：不算分利多于弊

耶鲁—国大医学院一年级学生蔡耀辉（22岁）告诉记者，因为第一学段不算分，他和同学没有对学业过度焦虑，可以更尽地尝试各种辅助活动，建立对学校的归属感。对于国大有意更大规模地实行不算分的制度，蔡耀辉说：“这个举措肯定是利多于弊的，但我觉得校方在落实前得仔细思考执行细节，毕竟我们的学院人少，大家的共同课程多，其他院校可能就不同。”

继医学院后，可能实行这个新制度的是工程系、理学院和文学院。但陈祝全强调，由于每个部门的大一课程性质都不尽相同，校方接下来还要探讨相关细节，才能公布详情。

54岁的陈祝全在2008年底接替施春凤教授成为国大校长。这位前卫生部医药总监曾在新加坡对抗沙斯时扮演举足轻重的角色，而他在掌校五年来也积极推动革新。除了见证大学城的落成，区域首个博雅学院——耶鲁—国大医学院也是在陈祝全的领导下顺利建校的。接下来，他和国大管理层将继续努力下加强学士学位的整体求学体验，以更贴近全人教育的理念。

重新归类课程加强学生通识基础

为了确保毕业生都拥有良好的通识基础，校方要求学生必须修读拓展他们横向学习的单元课。目前，这类课程一般占毕业生总课量的四分之一。陈祝全指出，校方接下来有意重组综合课程的归类模式。其中一个想法是把现有按科系分门别类的课程，整合成突出某种思辨技能的领域，希望能鼓励学生多尝试各种课程，累积能让他们受益终生的知识，而不要只选择他们熟悉或有信心表现良好的课程。

国大也打算更积极地使用网络科技来加强教学成效。校方日后可能会为更多大型讲座课程推出线上学习元素，他们也在探讨如何更有效地在课堂中引用3D虚拟技术。陈祝全透露，国大正在和其他大学讨论网络学习的合作，估计年底能达到协议。

培养学生的软技能也是国大关注的教育环节。陈祝全去年中已宣布将把大学城的寄宿型学院制教学模式扩大到其他宿舍，现在纯粹提供寄宿的岭景住宅区在年后会转型成寄宿型学院。陈祝全受访时说，寄宿型学院为不同院系的学生提供交流和一起学习的环境；为他们创造参与各种活动和促进个人全面发展的机会。

此外，除了进一步扩展批判思维与写作课程以提升学生的沟通技巧，校方也计划更早为学生提供就业辅导。

陈祝全获委 全球大学校长论坛主席

新加坡国立大学校长陈祝全教授受委为世界经济论坛属下全球大学校长论坛的第二任主席，他的任期为两年。这个论坛的第一任主席是耶鲁大学荣誉校长莱文。

全球大学校长论坛（Global University Leaders Forum，简称GULF）2006年成立，聚集全世界25间顶尖学府的校长。论坛成员来自英国剑桥大学、牛津大学、美国麻省理工学院、哈佛大学、日本东京大学、中国北京大学等。其中六名成员是亚洲学府的校长，而陈祝全是最新的新加坡代表。

全球大学校长论坛旨在为大学领袖提供讨论高等教育课题，以及和其他领域促进研究合作的平台。世界经济论坛全球议程理事会高级总监葛莫说：“陈祝全教授成为GULF的新任主席反映他杰出的专业知识和背景。这也显示他和新加坡国立大学其他教员在论坛中所扮演的积极角色是受到大家赞赏的。”

对于从资深大学校长莱文（Levin）手中接任主席，陈祝全深感荣幸。身为GULF主席，他将参与制定会议的议程，除了大学校长关注的课题，他们也会讨论世界经济论坛关心的事项和趋势。

陈祝全日前受访时说：“参与这样的国际事项对国大、对新加坡都是有利的。对国大而言，参与世界经济论坛的活动能为教员提供结识不同专家的机会，不仅促进创新思维也有助我们从不同视角看待各种问题。”